

Strategic Sourcing Solutions (ストラテジック・ソーシング・ソリューション)

戦略調達ソリューション

今日の景気は回復基調でありながらも、新規顧客・案件の獲得などによる売上増加は依然厳しい状況にあります。直近での収益改善・確保を図るためには、その効果が収益に直結する購買の取り組みに益々期待が高まっています。調達部門への飛躍的に高まる経営層からの期待に対し、調達部門は着実にコストダウンを実行しながら、更なる効果創出に向けて新たな改革領域にも着手していくことが求められています。クニエでは、調達部門の最大のミッションであるコストダウンの更なる効果創出に向けて、短期のコストダウン効果創出のみならず、調達改革を継続的に推進する業務基盤構築までの総合的なサービスを提供します。

調達観点	調達改革におけるキーワード			クニエの提供サービス
戦略策定	調達戦略	調達CSR	グローバル調達戦略	業務改革実行 調達改革の構想策定から改革実行・運用定着化までの総合的なサービスを提供
業務プロセス	ソーシングプロセス強化	購買オペレーション標準化・効率化	購買オペレーションアウトソーシング(BPO)	
組織・人	機能配置の最適化(組織設計)	パイヤー育成		
サプライヤ管理	サプライヤ数の最適化	サプライヤとの迅速な連携	品質・コストの継続的な改善活動	コストダウン実行 短期のコストダウン効果創出のみならず、効果拡大に向けた新たな施策を立案・実施
購買コスト管理	コスト削減・適正価格調達の実現	新たな領域でのコスト管理		
情報	市場情報の収集	購買実績情報の収集(見える化)		各調達施策に応じて先進的なITソリューションを活用
IT	業務効率化を支援する購買システム	安価な調達を支援する購買システム	コスト分析・活用を支援する購買システム	

業務改革実行

クニエは調達業務改革の豊富なプロジェクト実績をもとに、迅速で効率的に分析を実施する業務診断ツールや、各調達改革の取り組みに応じた方法論を有しています。貴社の改革に対し、構想策定から改革実行・運用定着化までの総合的なサービスを提供します。

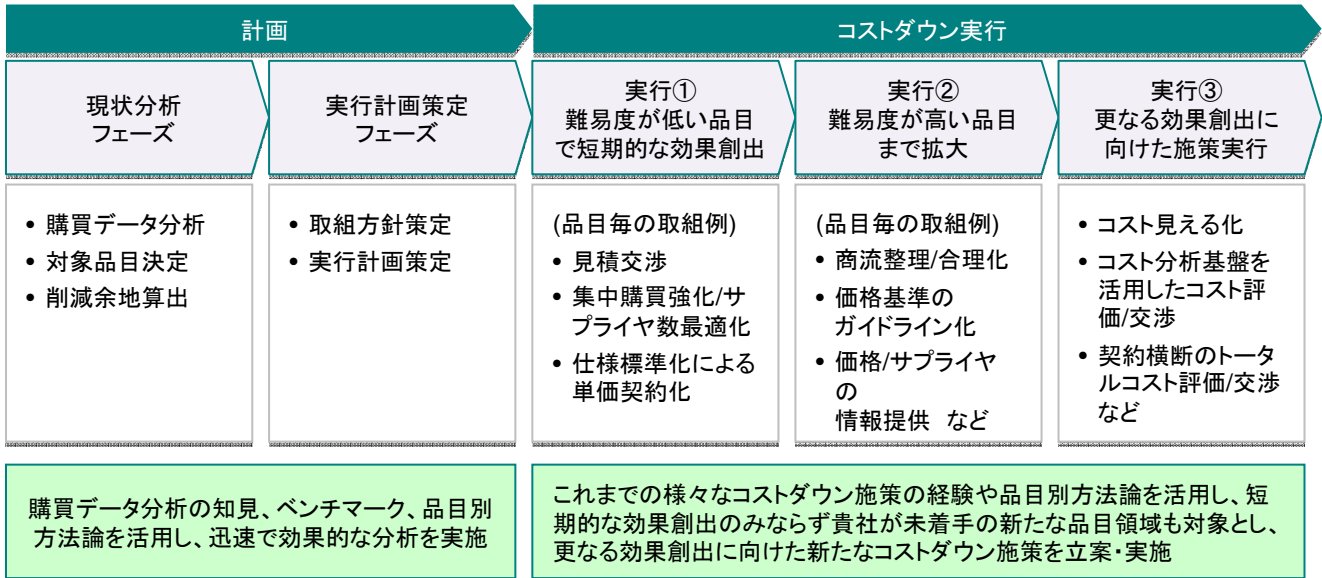
プロジェクトフェーズ

計画		業務改革実行		
現状分析フェーズ	構想策定フェーズ	業務設計フェーズ	構築/展開フェーズ	運用定着化フェーズ
<ul style="list-style-type: none"> 調達業務診断 課題整理 改革ポイント整理 	<ul style="list-style-type: none"> 改革施策立案 改革効果算定 実行計画策定 RFP作成 ベンダー選定 	<ul style="list-style-type: none"> 業務プロセス設計 業務ルール定義 システム基本設計 	<ul style="list-style-type: none"> 業務改革支援 業務移行 サプライヤ展開 システム構築 各種トレーニング 	<ul style="list-style-type: none"> 安定稼働支援 効果測定
クニエ独自の業務診断ツールを活用し、迅速で効率的な分析を実施		購買BPR、購買BPO、購買システム構築などのアプローチ方法論や標準テンプレートを活用し、確実に効率的な導入を実施		

■ コストダウン実行

クニエは調達コストダウンの豊富なプロジェクト経験をもとに、短期のコストダウン効果創出のみならず、サービス商材など一般的に難易度の高い品目領域や貴社で未着手となっている新たな品目領域も対象とし、更なる効果創出に向けたコストダウン施策をご提案します。

プロジェクトフェーズ



■ Why クニエ？

クニエは調達改革の取り組みに関する豊富な経験をもとに、短期的な効果創出のみならず、構想策定から改革実行・運用定着化に至るトータルソリューションにより、貴社の改革をご支援します。

クニエの強み

豊富なプロジェクト実績	調達戦略アセスメント、調達CSR、集中購買/サプライヤ集約化、調達コストダウン、購買管理システム構築、購買BPR/BPOなど、様々な調達改革の豊富な実績
改革方法論	これまでのプロジェクト実績をもとに、調達改革の実現に向けたアプローチ方法論や成果物テンプレートを整理・体系化
改革のトータル支援	短期効果創出や構想策定のみならず、調達改革の実行・運用定着化までトータルで支援
先進的なITソリューションの活用	導入を迅速に行うクラウドベースの購買管理システム構築や購買データ分析基盤などITソリューションの知見と活用実績