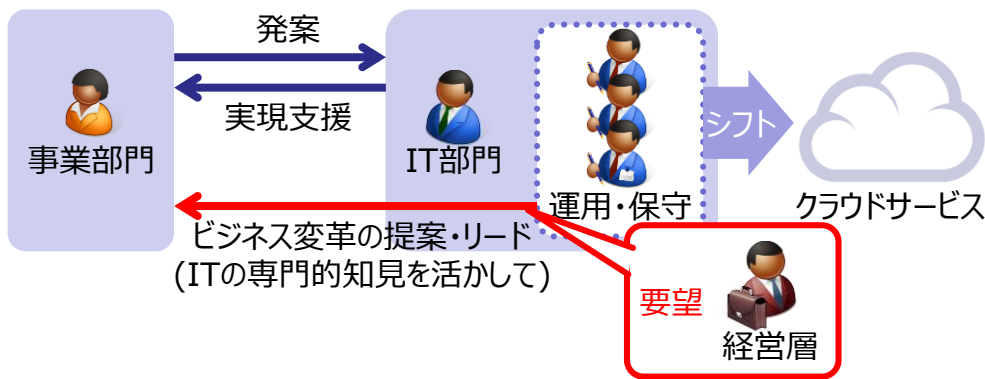


IT部門の自律的変革をリードする将来の幹部候補研修 ～新規ビジネスモデル構想ワークショップ～

ビジネス変革をリードすることが強く求められるIT部門

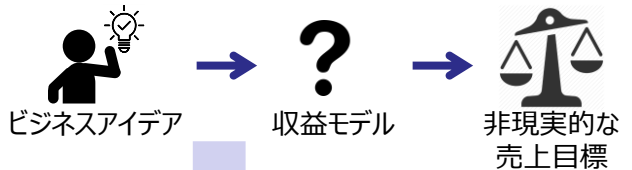
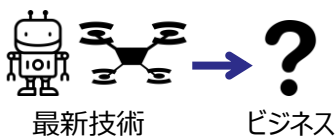
IT部門に対して、ITによるビジネス変革をリードすることが求められて久しいですが、IT部門の人員数は全従業員の2～3%というのが一般的であり、IT化の企画はITを専門としない社員が技術の本質を理解しないまま発案し、この実現に向けてIT部門のメンバーが活動しているという図式がよく見受けられます。また、IT部門からの提案は現在のビジネスをいかに効率化するかという改善に留まり、経営層が望む「ITでビジネス変革をリードすべし」という要望に応えられていないIT部門が多いのではないのでしょうか。一方で、IT部門に所属する社員のうち、半数近くが運用・保守に従事しており、企業のクラウド活用機会が増えることに伴って、これらの業務が縮小することが予測され、IT部門の存在意義が薄れていってしまうという危機感が強まっています。このような状況を鑑みるとIT部門は、運用・保守にある軸足を、ITに関する知見を活かした新規ビジネス創造にシフトしていく時期に差し掛かっていると、QUNIEは考えています。



IT部門の新規ビジネスアイデア発想・事業設計を促すパターン適用アプローチ

多くのIT部門幹部は経営貢献しようと積極的に企画・提案活動を促していますが、リーマンショック以後長きにわたってコスト削減気運が高かったこともあり、新たなビジネスを考える経験が少なく、以下のようにつまずくケースが散見されます。

- ① 高度な最新技術を使うことに意識が向きすぎ、ビジネス企画にまで至らない。
- ② マネタイズの方法が考えられない。コストをベースに非現実的な売上目標を立ててしまう。



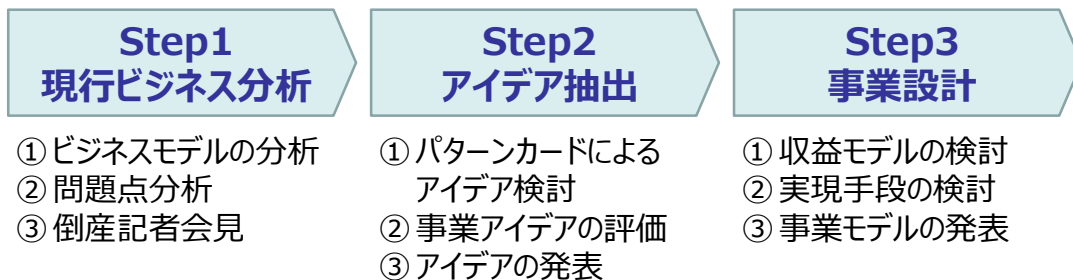
これらの課題に対処しつつIT部門が専門的知見を活かした有効なビジネスアイデアを考え、事業構想を立てられるよう、QUNIEでは将来のIT部門幹部候補向けに、ビジネスモデルや収益モデル等のパターン適用アプローチによるワークショップ形式の研修プログラムを提供しています。

- ① パターンカードによる強制発想
- ② 収益モデルパターンによる検討と想定売上に見合った実現手段の検討



3種類の新規ビジネスモデル検討ワークショップ

QUNIEでは、ビジネスアイデア発想に焦点を絞った「ビジネスアイデア抽出ワークショップ」、すでにあるアイデアの事業設計を対象とした「事業設計ワークショップ」、これらを統合した「ビジネスモデル検討ワークショップ」の3つの研修プランを提供しています。



研修プラン	概要	所要日数(目安)
A アイデア抽出ワークショップ	現行ビジネス分析(Step1)～アイデアの発表(Step2)	1～2日
B 事業設計ワークショップ	すでにあるビジネスモデルのアイデアについて事業設計(Step3)	1～2日
C ビジネスモデル検討ワークショップ	現行ビジネス分析(Step1)～事業設計(Step3)	3～5日

※3～5名のチームを2～4チームで実施する想定です

※上記の所要日数は目安であり参加人数や重点箇所等のご要望をもとに調整させていただきます

Why QUNIE ?

ビジネスモデル構築の方法論だけでなく、IT部門の幅広い業務支援経験と最新ITを活用したビジネスモデルに精通したコンサルタントが、IT部門メンバーの想いを形にするようワークショップをリードします。

貴社の状況に沿った ビジネスモデル検討	ビジネスモデルの構築手法を学ぶ一般的なワークショップとは異なり、アイデアや実現手段の検討など、全て貴社の実ビジネスを題材に実施します。このため、有望な新ビジネスモデルのアイデアや事業モデルをそのまま実際のビジネスへ適用していくことが可能です。
最新ITの活用を前提とした IT部門に相応しい ビジネスモデルを検討	ビジネスモデルは、IoTやAIなど最新ITの活用を意識して検討します。また、IT部門の幅広い業務支援実績と最新ITを活用したビジネスモデルに精通したコンサルタントがワークショップをリードしますので、IT部門ならではの参加者の高いIT知見を引き出しながら議論を深めていくことが可能です。
有望アイデアの実現に 向けたアフターサポート	有望なビジネスアイデアを実現するにあたって、総合コンサルティングファームとして、各業務の専門家がお手伝いさせていただきます。また、プロトタイピングやパートナーングに際して、親会社であるNTTデータのデザインスタジオ“AQUAIR”や顧客ネットワークを活用していただくことも可能です。

株式会社 QUNIE

〒100-8101 東京都千代田区大手町2-3-2 大手町プレイス イーストタワー11F

TEL: 03(3517)2292 FAX: 03(3517)2293

Email: info@qunie.com <http://www.qunie.com>

Trusted Global Innovator

NTT DATA Group

NTT DATA