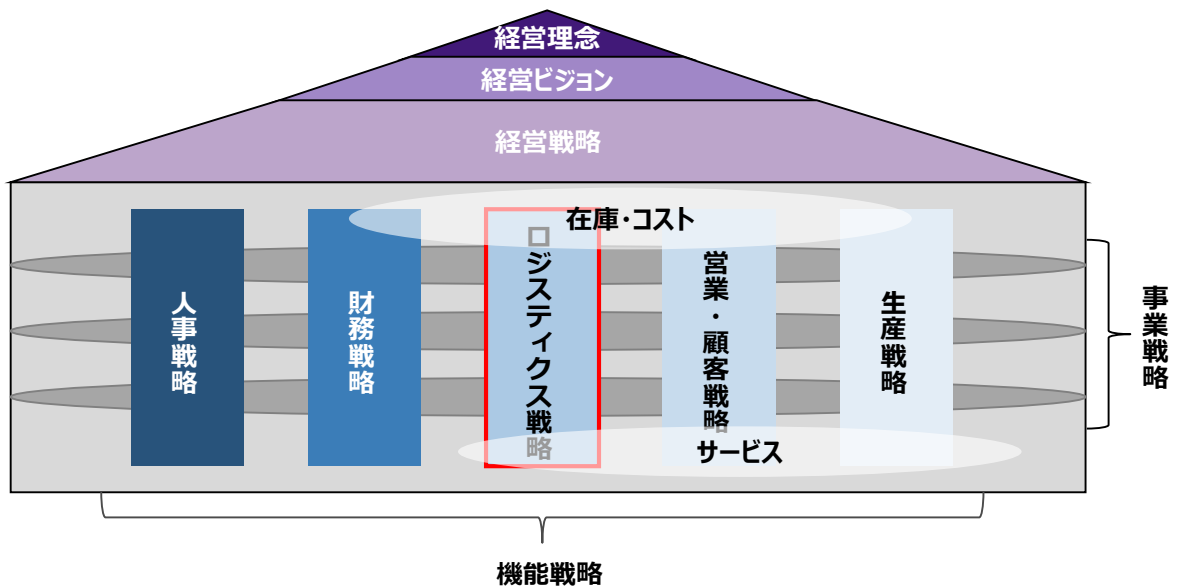


ロジスティクス戦略策定

ロジスティクス戦略のミッション

ロジスティクス戦略のミッションは、経営戦略を実現するために各事業戦略や、営業顧客戦略・生産戦略・財務戦略などの機能戦略と整合性を保ちつつ、サービス・コスト・在庫の適正化を図ることにより、企業価値を最大化させることだと考えられます。



QUNIEは、単なる物流改善ではなく、ロジスティクスを経営課題として捉え、企業成長戦略や将来のサプライチェーンネットワークを支えるロジスティクスネットワークを構築するためのアクションプラン策定をサポートします。以下のようなキー戦略・改革・問題提起に起因して、ロジスティクス戦略を再構築します。

- 新しい地域、マーケットへの参入検証
- 企業差別化戦略
- 物流拠点再編
- グローバルロジスティクスネットワーク検討
- コストとサービスレベルの再検討
- 輸配送・在庫・倉庫費用などのロジスティクスコスト適正化
- 倉庫プロセス、最新技術への対応

アプローチ

QUNIEでは、各事業戦略や機能戦略を鑑みて、現状のロジスティクス機能を分析し、ロジスティクス戦略におけるオプションを複数設定します。そして、各オプションのインパクトをコストとサービスの観点から定量的・定性的に分析し、実現可能性の検証、変革計画の策定、アクションの実行をサポートします。以上のアプローチにより、企業価値を最大化させるコスト効率的な資本投資戦略を策定します。

フェーズ



プロジェクト実績例

QUNIEのコンサルタントは、さまざまな業界のお客様に対して、ロジスティクス戦略策定を支援してきた実績がございます。豊富な経験と知見を活かし、それぞれのお客様に適したご提案・ご支援をいたします。

| クライアント | プロジェクト名 |
|------------|------------------------|
| 家電製造事業者様 | ロジスティクス戦略策定プロジェクト |
| 半導体製造事業者様 | グローバルロジスティクス戦略策定プロジェクト |
| 韓国家電製造事業者様 | ロジスティクス戦略策定プロジェクト |
| 総合物流事業者様 | 3PL事業戦略策定プロジェクト |
| 宅配便事業者様 | 中期経営計画策定プロジェクト |

※プロジェクト実績の抜粋です。その他プロジェクトについてはお問い合わせください。

Why QUNIE ?

QUNIEのコンサルタントは、ロジスティクスの実務経験とコンサルティング経験をあわせもつ者だけで構成されています。QUNIEは、経験と知識、コンサルティング技法を駆使して価値の提供に努めます。

| | |
|---------------|--|
| 事業会社出身コンサルタント | QUNIEのコンサルタントは、主要コンサルティング会社でのプロジェクト経験のみならず、事業会社での実務経験を有しております。高い専門性と情熱を持ったコンサルタントが、貴社と一体となってロジスティクス改革を支援いたします。 |
| 豊富なプロジェクト実績 | 製造業や小売業、卸売業、物流業など、さまざまな業界の事業者様へロジスティクス改革の支援を行った実績がございます。また、日本国内のプロジェクトだけでなく、グローバルプロジェクトの経験も豊富であり、お客様の海外展開を幅広く支援いたします。 |
| 改革をトータルで支援 | 戦略策定や事業改善モデルの策定にとどまらず、改善モデルの導入や効果測定まで、トータルで改革を支援いたします。また、QUNIEはお客様とOne Teamを組織し、一体となって新規オペレーションが定着することを絶えず志向して、サービスの提供に努めます。 |

株式会社 QUNIE

〒100-8101 東京都千代田区大手町2-3-2 大手町プレイス イーストタワー11F

TEL: 03(3517)2292 FAX: 03(3517)2293

Email: info@qunie.com <http://www.qunie.com>

Trusted Global Innovator

NTT DATA Group

NTT DATA