

News Release

報道関係者各位

2014年10月30日

株式会社 クニエ

出版のご案内

「“数”の管理から“利益”の管理へ S&OP で儲かる SCM を創る！」

NTTデータグループのコンサルティング会社である株式会社クニエ（代表取締役社長：高木真也、本社：東京都港区）編著による新刊書「“数”の管理から“利益”の管理へ S&OP で儲かる SCM を創る！」（監修：田中 大海、日刊工業新聞社刊）が出版されたことを発表します。

年々厳しくなる事業環境の中で、業務の効率化と在庫最適化を図るために、実に多くの企業がこれまでSCM（サプライチェーンマネジメント）に取り組んできています。しかしながら数量計画・管理を中心としたこれまでのSCMの取り組みでは企業の利益向上に対して必ずしも成果を上げたとは言えません。また将来がますます読めなくなる状況下においてはSCMに対してより経営層の関与、意思決定、利益の管理が重要になってきています。このような背景を踏まえ、近年、SCMをより進化させるためにS&OP（セールス&オペレーションズプランニング）が注目されつつあります。

本書では、先進的な企業におけるSCM/S&OPの事例を踏まえ、SCMの現状や問題点を考察し、“強い製造業のあるべき姿”を提示すると共に、企業が競争力強化のために取り組むべき課題とその具体的なアプローチについて解説しています。一般的な定義や解説にとどまらず、改革時に陥りがちな盲点や実現を阻む「壁」など、事例をふんだんに紹介し、従来の関連書籍にはない極めて実践的で具体的な改革推進の指南書としてまとめています。

■本書の特徴

1. 従来のSCMの課題を明言
 - ・ これまでのSCMの取り組みの実態と、製造業を取り巻く環境変化を踏まえ、数量を中心としたSCMの課題を実例に基づき提示
2. 事例に基づいた、S&OPの定義とレベルを明示
 - ・ 曖昧、実態が掴みづらいといわれるS&OPであるが、先進的なSCMの取り組みを行う企業事例から、S&OPの位置付け、定義を明確にし、成熟度のレベルを提示
3. SCM/S&OPによる改革を進める手順を明示
 - ・ 改革プロジェクトの企画から実行までの具体的なステップと内容を提示
 - ・ 単なる手順解説だけでなく、推進時に実現の壁となる留意事項とその対応方法を明示

■出版概要

書名： 「“数”の管理から“利益”の管理へ S&OP で儲かる SCM を創る！」

監修： 田中 大海

編著： 株式会社クニエ SCM チーム

ISBN: 978-4-526-07310-6

発行: 日刊工業新聞社

体裁: A5 版、224 ページ

価格: 2,592 円(税込み)

発売日: 2014 年 10 月 30 日

■目次

第1章 再び注目され始めた SCM

第2章 今までの SCM は儲けを生んだのか?

第3章 S&OP を加えることで SCM は進化する

第4章 儲けを生む SCM/S&OP の始め方 —プロジェクト企画—

第5章 儲けを生む SCM/S&OP の創り方 —プロジェクト実行—

第6章 プロジェクト推進の壁を乗り越えるコツ

第7章 SCM/S&OP 業務を支える IT

■本書監修 - 田中 大海 (クニエ マネージングディレクター)

本書の監修を務めた田中 大海は、大手電機メーカーにて SCM に携わった実務者としての立場と、コンサルティングファームにて大手製造業における SCM/S&OP 業務改革コンサルティングを中心に活動してきた立場の両面から、本書を解説しています。現在は、株式会社クニエ SCM チームを統括し、製造業のお客様に対し常に先進的な改革活動に携わっています。

■本書編著 - 株式会社 クニエ SCM チーム

事業会社出身者、外資系コンサルティングファーム出身者、システムインテグレーター出身者と様々なメンバーで構成し、組立系の製造業、プロセス系 製造業のお客様を中心に、業務・IT の両面からグローバル規模での SCM コンサルティングサービスを提供しています。これまでの多岐にわたるプロジェクトの実経験・知見にもとづき、本書を執筆しています。

株式会社クニエについて

株式会社クニエ(QUNIE)は、NTTデータグループが標榜する「変革パートナー」の中核をなすコンサルティングファームです。前身の外資系監査法人のコンサルティング会社の歴史と知見を有しながら、NTTデータグループがもつ社会的使命感の伝統と気概に立脚し、お客様との長期的な信頼関係を築きながら、グローバルベースで変革の実現を強力にサポートする日本発のコンサルティング会社を目指しております。 <http://www.qunie.com/>

【本件に関するお問い合わせ先】

株式会社クニエ

経営管理本部 広報担当

加島 三洋子

TEL:03-5785-2292 FAX:03-5785-2293 E-mail:kashimam@qunie.com