

Strategic Sourcing Solutions (ストラテジック・ソーシング・ソリューション)

■ 戦略調達ソリューション

今日の景気は回復基調でありながらも、新規顧客・案件の獲得などによる売り上げ増加は依然厳しい状況にあります。直近での収益改善・確保を図るためには、その効果が収益に直結する購買の取り組みに益々期待が高まっています。調達部門への飛躍的に高まる経営層からの期待に対し、調達部門は着実にコストダウンを実行しながら、さらなる効果創出に向けて新たな改革領域にも着手していくことが求められています。QUNIEでは、調達部門の最大のミッションであるコストダウンのさらなる効果創出に向けて、短期のコストダウン効果創出のみならず、調達改革を継続的に推進する業務基盤構築までの総合的なサービスを提供します。

調達観点	調達改革におけるキーワード			QUNIEの提供サービス
戦略策定	調達戦略	調達CSR	グローバル調達戦略	業務改革実行 調達改革の構想策定から改革実行・運用定着化までの総合的なサービスを提供
業務プロセス	ソーシングプロセス強化	購買オペレーション標準化・効率化	購買オペレーションアウトソーシング(BPO)	
組織・人	機能配置の最適化(組織設計)	バイヤー育成		
サプライヤ管理	サプライヤ数の最適化	サプライヤとの迅速な連携	品質・コストの継続的な改善活動	コストダウン実行 短期のコストダウン効果創出のみならず、効果拡大に向けた新たな施策を立案・実施
購買コスト管理	コスト削減・適正価格調達の実現	新たな領域でのコスト管理		
情報	市場情報の収集	購買実績情報の収集(見える化)		
IT	業務効率化を支援する購買システム	安価な調達を支援する購買システム	コスト分析・活用を支援する購買システム	各調達施策に応じて先進的なITソリューションを活用

■ 業務改革実行

QUNIEは調達業務改革の豊富なプロジェクト実績をもとに、迅速で効率的に分析を実施する業務診断ツールや、各調達改革の取り組みに応じた方法論を有しています。貴社の改革に対し、構想策定から改革実行・運用定着化までの総合的なサービスを提供します。

プロジェクトフェーズ

計画		業務改革実行		
現状分析フェーズ	構想策定フェーズ	業務設計フェーズ	構築/展開フェーズ	運用定着化フェーズ
<ul style="list-style-type: none"> 調達業務診断 課題整理 改革ポイント整理 	<ul style="list-style-type: none"> 改革施策立案 改革効果算定 実行計画策定 RFP作成 ベンダー選定 	<ul style="list-style-type: none"> 業務プロセス設計 業務ルール定義 システム基本設計 	<ul style="list-style-type: none"> 業務改革支援 業務移行 サプライヤ展開 システム構築 各種トレーニング 	<ul style="list-style-type: none"> 安定稼働支援 効果測定
QUNIE独自の業務診断ツールを活用し、迅速で効率的な分析を実施		購買BPR、購買BPO、購買システム構築などのアプローチ方法論や標準テンプレートを活用し、確実に効率的な導入を実施		

■ コストダウン実行

QUNIEは調達コストダウンの豊富なプロジェクト経験をもとに、短期のコストダウン効果創出のみならず、サービス商材など一般的に難易度の高い品目領域や貴社で未着手となっている新たな品目領域も対象とし、さらなる効果創出に向けたコストダウン施策をご提案します。

プロジェクトフェーズ

計画		コストダウン実行		
現状分析フェーズ	実行計画策定フェーズ	実行① 難易度が低い品目で短期的な効果創出	実行② 難易度が高い品目まで拡大	実行③ さらなる効果創出に向けた施策実行
<ul style="list-style-type: none"> ・ 購買データ分析 ・ 対象品目決定 ・ 削減余地算出 	<ul style="list-style-type: none"> ・ 取り組み方針策定 ・ 実行計画策定 	(品目ごとの取り組み例) <ul style="list-style-type: none"> ・ 見積もり交渉 ・ 集中購買強化/サプライヤ数最適化 ・ 仕様標準化による単価契約化 	(品目ごとの取り組み例) <ul style="list-style-type: none"> ・ 商流整理/合理化 ・ 価格基準のガイドライン化 ・ 価格/サプライヤの情報提供 など 	<ul style="list-style-type: none"> ・ コスト見える化 ・ コスト分析基盤を活用したコスト評価/交渉 ・ 契約横断のトータルコスト評価/交渉 など
購買データ分析の知見、ベンチマーク、品目別方法論を活用し、迅速で効果的な分析を実施		これまでのさまざまなコストダウン施策の経験や品目別方法論を活用し、短期的な効果創出のみならず貴社が未着手の新たな品目領域も対象とし、さらなる効果創出に向けた新たなコストダウン施策を立案・実施		

■ Why QUNIE ?

QUNIEは調達改革の取り組みに関する豊富な経験をもとに、短期的な効果創出のみならず、構想策定から改革実行・運用定着化に至るトータルソリューションにより、貴社の改革をご支援します。

QUNIEの強み

豊富なプロジェクト実績	調達戦略アセスメント、調達CSR、集中購買/サプライヤ集約化、調達コストダウン、購買管理システム構築、購買BPR/BPOなど、さまざまな調達改革の豊富な実績
改革方法論	これまでのプロジェクト実績をもとに、調達改革の実現に向けたアプローチ方法論や成果物テンプレートを整理・体系化
改革のトータル支援	短期効果創出や構想策定のみならず、調達改革の実行・運用定着化までトータルで支援
先進的なITソリューションの活用	導入を迅速に行うクラウドベースの購買管理システム構築や購買データ分析基盤などITソリューションの知見と活用実績

株式会社 QUNIE

〒100-8101 東京都千代田区大手町2-3-2 大手町プレイス イーストタワー11F
 TEL: 03(3517)2292 FAX: 03(3517)2293
 Email: info@qunie.com http://www.qunie.com

Trusted Global Innovator
 NTT DATA Group

NTT DATA