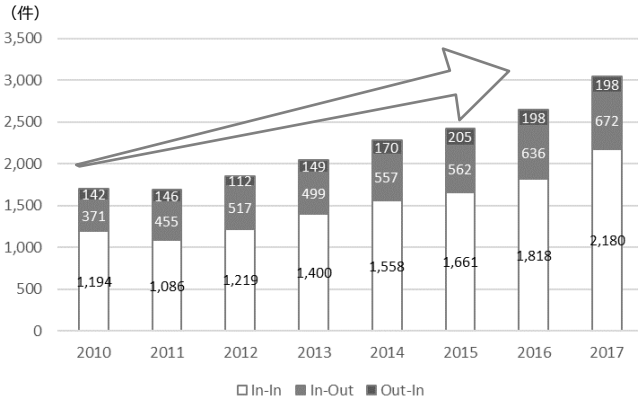


# 企業統合における業務プロセス・IT標準化支援

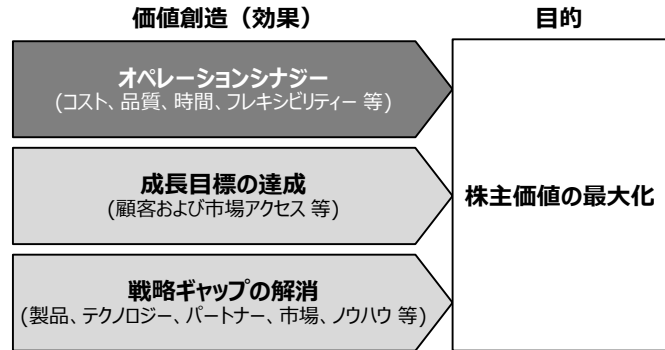
## 事業環境と課題

2017年にはM&A件数が過去最高の3,000件を超え、さらに2018年のIn-Out（海外企業買収）は1,000件を突破し、今後もその勢いは続く予想されています。  
M&Aの目的は、オペレーションシナジーの追求、成長目標の達成、戦略ギャップの解消を通じて、株主価値を最大化する事です。

マーケット別M&A件数推移



M&Aの目的と価値創造

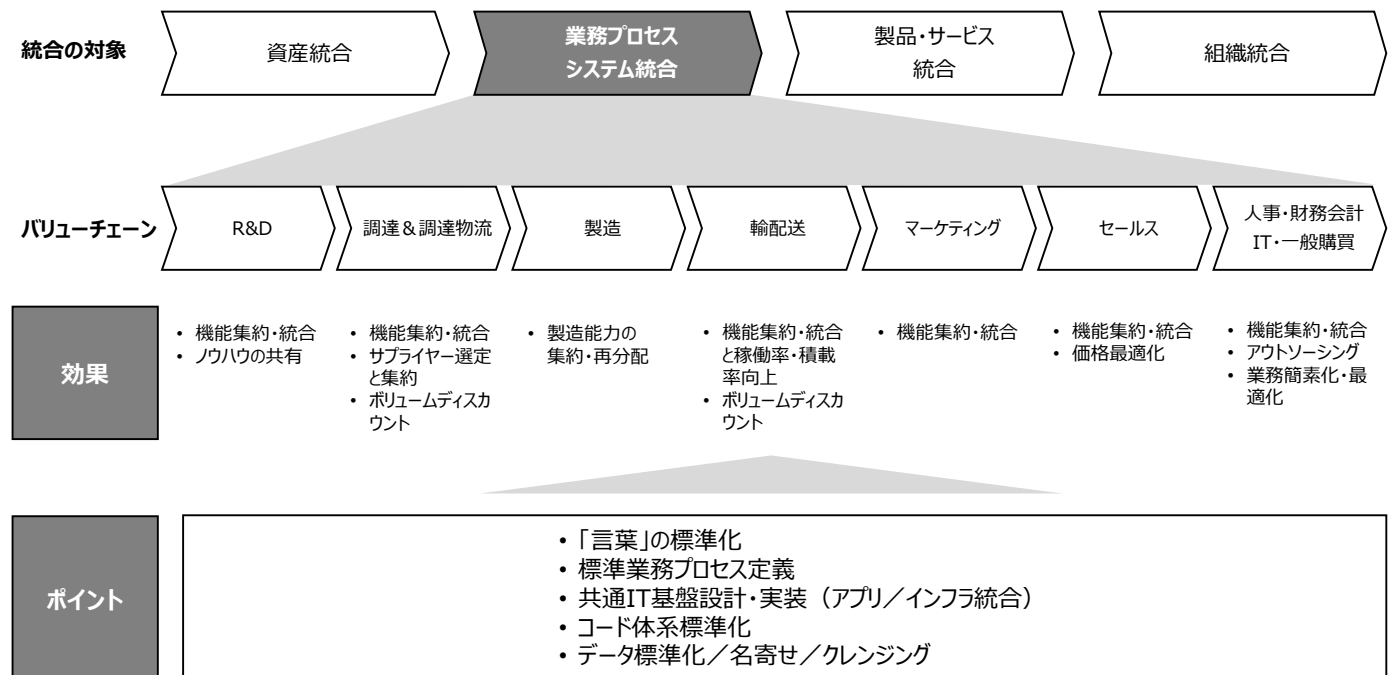


- 3つの価値創造（効果）の中でも、バックオフィスを中心としたスケールメリットやコスト削減価値を創出する**オペレーションシナジー**が重要です。

出所：経済産業省 平成29年度 対日直接投資促進体制整備等調査事業 調査報告書  
Bloomberg 日本企業、アジアのM & Aで中国上回りトップ

## 企業統合における業務プロセス・IT標準化のPoint Of View

オペレーションシナジー創出のポイントは、規模の経済・範囲の経済を最大化するための組織横断での集約化であり、**業務プロセス・システム・データ・コード体系の標準化が鍵**になります。



## サービスの特長

- ① 各NTTデータグループ各社と連携し、海外を含め構想策定から保守運用まで一気通貫で案件のご支援が可能です。
- ② 単なる既存システムの置き換えではなく、将来の経営計画までを視野に入れた、将来像設計および実装に注力しております。
- ③ 業界標準機能テンプレート (Business Function Chart) を活用した標準化アプローチにより、業務機能の網羅性を担保しつつ、業務標準化をご支援いたします。

戦略策定		テンプレート設計・導入			
企画・構想		業務プロセス・データ標準化	アプリケーション開発・テスト	パイロット導入	グループ展開とサポート
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 今後の経営計画の確認 (将来像)</li> <li>■ 経営課題、業務課題の把握 (現状課題)</li> <li>■ オペレーションシナジー仮説立案</li> <li>■ あるべき姿とそれに必要な業務・システム・組織体制の検討</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 標準化・集約化範囲設計</li> <li>・ 組織・業務・システム・データ</li> <li>■ シナジー効果試算</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 標準業務プロセス・データの設計</li> <li>・ 標準業務プロセス設計</li> <li>・ データ標準化</li> <li>・ 標準アプリケーション定義</li> <li>・ ステップ2・3の詳細実行計画策定</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 標準アプリケーションの開発とテスト</li> <li>・ 標準トランザクション設定</li> <li>・ 追加機能・I/F開発</li> <li>・ レガシーシステム改修</li> <li>・ テスト</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 標準業務プロセス・データ・アプリケーションをパイロット社へ導入</li> <li>・ ユーザートレーニング</li> <li>・ 移行</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ グループ全体への展開</li> <li>・ グループ会社社固有部分設計、開発、テスト、導入</li> <li>・ 標準アプリケーション (ASPモデル) の保守・運用サービス開始</li> </ul>



## Why QUNIE ?

消費財業界における豊富なPost Merger Integrationの経験と事例をアセットに、プロジェクト完遂までクライアント企業とともに活動を支援いたします。

Work with Client > Work to Client	机上の戦略だけでなく、実行フェーズにも深く入り込むことで、プロジェクトの目的達成に向け、推進可能で現実的なプロジェクト推進を目指しております。
消費財業界におけるPMI ・標準化の豊富な経験	20年に及ぶPost Merger Integrationの経験をもとに、単なる方法論に頼らないプロジェクト推進、チェンジマネジメントによる意識改革までを視野に入れた活動をご支援いたします。
事例1) 消費財メーカーA	グループ57社以上の業務・プロセス・データ標準化およびテンプレート・導入支援 <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 経営目標・現状課題から将来プロセス策定、標準化範囲の同定</li> <li>・ 開発～保守運用、各社費用按分モデル策定</li> <li>・ テンプレート開発～各社導入、保守運用支援</li> </ul>
事例2) 消費財メーカーB	グループ全社対象とした、ERP導入支援 <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 業界ERP導入動向調査、ERP導入課題分析、現状業務・システム調査</li> <li>・ 経営目標・課題把握、FIT &amp; GAP分析、実行計画立案</li> <li>・ ベンダー選定、ERP導入支援</li> </ul>
事例3) 製造小売業	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ ERP導入に関する企画構想立案、FIT&amp;GAP分析とハイレベルプロセス策定</li> </ul>

株式会社 QUNIE

〒100-8101 東京都千代田区大手町2-3-2 大手町プレイス イーストタワー11F  
 TEL: 03(3517)2292 FAX: 03(3517)2293  
 Email: info@qunie.com <https://www.qunie.com>

Trusted Global Innovator  
 NTT DATA Group **NTT DATA**