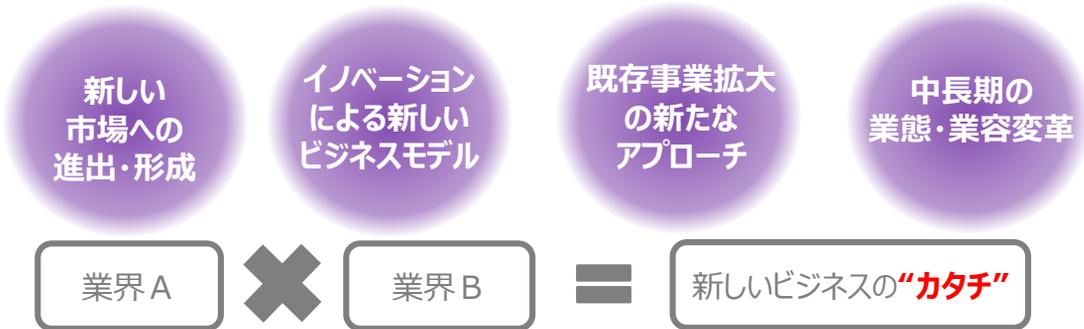


戦略的異業種アライアンス&コラボレーション

What's "Strategic Inter-industry Alliance and Collaboration" ?

戦略的な異業種アライアンスやコラボレーションは自社単体の経営資源だけでは解決が難しい経営課題に対して、他社・組織の経営資源を結びつけることでマーケットにインパクトのある解決策を得ることです。関連業種での水平・垂直的なアライアンスによるコスト削減、既存事業のマーケットシェア確保や製品化・生産効率の向上などと目的が異なります。まったく異なったバックボーンを持つ企業・組織が組み、それぞれのメリットを活かして経済的な相乗効果をもたらす次のような領域で行って行くものです。



※本資料ではアライアンスは特定の分野で他の企業・組織と業務提携し、協力体制を構築すること（広く資本提携、JV: Joint Ventureも含む）
 ※コラボレーションは特定の作業や制作を協働すること

QUNIEのサービスメニューと流れ

QUNIEでは事業戦略構築・M&A等のフレームを用いながら、戦略立案、パートナーとの座組み、交渉、戦略の実行・推進等アライアンス戦略の構築をサポートします。当社はプロジェクトのPMOなど一気通貫で多彩なサポートが可能であり、一丸となりスピード感を持ってお客様の成功（イノベーションの創出）に向けてともに歩みます。

アライアンスプロジェクトPMO

調査分析、戦略立案からパートナー選定、事業立ち上げまで貴社のスタッフとともにプロジェクト進捗・関係各所調整などをすすめます。

業界構造・事業環境分析

事業構造、環境などからオーガニック成長の限界の把握を進め、イノベーションを創出するため必要なリソースを明らかにします。

事業戦略・ビジネスモデル立案

成長限界にある事業構造から脱却し、新たな成長戦略を描けるリソース組み合わせと道筋、収益モデル、顧客アプローチを組み立てます。また規制緩和ビジネスやB2B2Xの事業戦略も立案します。

アライアンス基本戦略・方針

ビジネスのKFSと自社の“コアバリュー”を明確にし、アライアンスで得るビジネススキルや経営資源の獲得手法・方針を定めます。

(*KFS: Key Success Factor)

パートナー選定、アプローチ支援

パートナー選定の基準、得失分析、アプローチプロセス、条件、検討時間などを整理し、アライアンスビジネス上の課題を明らかにします。

スキーム、ストラクチャー検討

パートナー選定際の事業・資本提携のスキーム、間接ビークルなどを用いたストラクチャーなどビジネス上留意すべき事項を整理します。

契約等実務サポート

アライアンスパートナーのBDD、その他DDや契約関連の重要事項の整理（独禁含む）とスケジュール管理、プレス対応を行います。

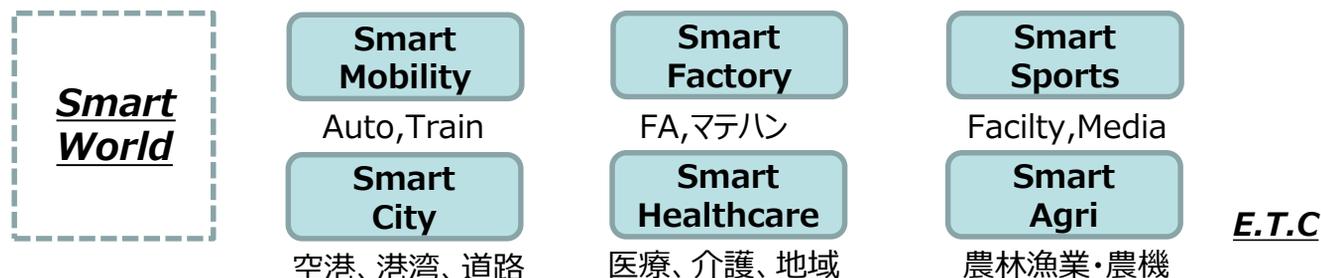
事業運営（新会社等）サポート

実際にビジネス化が図れるための体制づくり、各社の調整、部門に落とし込んだ事業計画、人員計画などを定め実行に移行していきます。

サービスの特長と展開・支援例

QUNIEではさまざまなパターンのアライアンス組成のご支援をしております。

特長1：NTTグループとXを組み合わせた新たなビジネス創出のビジネスアライアンスのサポート



特長2：B2B2Xモデル推進のためのビジネスアライアンス（OOTech）のサポート



特長3：伝統的ビジネス間のビジネスアライアンス



Why QUNIE ?

QUNIEの各コンサルタントは、豊富な経験・実績を持っています。アライアンス戦略においても多くのネットワークから答えを導き出す能力を有し、お客様へ最適なサポートをいたします。詳しい事例などはお問い合わせください。

<p>豊富なプロジェクト実績</p>	<p>製造、流通業から公官庁、社会インフラを担う企業まで幅広いコンサルティング実績を有しています。また、NTTグループ各社のアライアンス戦略に関わる種々のプロジェクト実績も豊富に有しています。</p>
<p>さまざまなバックグラウンドをもったコンサルタント</p>	<p>主要コンサルティングファーム出身者のみならず、事業会社での実務経験を有したコンサルタントが、お客様と一体となってプロジェクトを推進していきます。</p>
<p>ともに進める Work (With> To)Client</p>	<p>机上の戦略でなく、アライアンス実行フェーズに深く入り込みプロジェクトの目的達成に向け、お客様とともに業務を推進していきます。</p>

株式会社クニエ

〒100-8101 東京都千代田区大手町2-3-2 大手町プレイス イーストタワー11F

TEL: 03(3517)2292 FAX: 03(3517)2293

Email: info@qunie.com <https://www.qunie.com>