

Webセミナー(3回シリーズ) 「新型コロナ危機からの回復期の今、なすべきこと」 ～タイムリーな業績把握とコスト削減による利益捻出への取組み

中国は新型コロナ危機からの回復期にありますが、企業活動へのダメージは大きく、業績予測が難しいという企業様が多いのが現状です。その課題に対して、今取り組むべき事は「経営情報の可視化」と「コスト削減」だと考えています。この2面からアプローチすることで、業績をタイムリーに把握し本業の回復が厳しい中でも利益を捻出できるように備えることができます。今回のセミナーは3回構成とし、各テーマについて考え方や進め方、弊社のプロジェクト事例をご紹介します。

概要

<第1回>

日時	2020年6月10日（水） 15:00～15:40（開場 14:50）
テーマ	経営情報を可視化し、タイムリーに現状把握と業績予測を行えるようにする
内容	各拠点から経営情報を効率的に収集し各種経営指標を計算、その結果をダッシュボードで提供する仕組みを短期間で構築します。これにより業績を予測し、施策を修正するPDCAサイクルを短サイクル・多頻度で回すことが出来るようになります。本セミナーではプロジェクトの進め方と弊社の事例を紹介します。

<第2回>

日時	2020年6月17日（水） 15:00～15:40（開場 14:50）
テーマ	間接業務を可視化し、人員や経費を削減する
内容	間接人員・コストを削減するには、まず間接業務の可視化が必要ですが、中国人スタッフとのコミュニケーションは容易でなく、きちんと可視化ができず十分な削減効果が得られないという難しさがあります。本セミナーでは可視化のキーポイントからコスト削減方法について弊社の事例を交え紹介します。

<第3回>

日時	2020年6月24日（水） 15:00～15:40（開場 14:50）
テーマ	コロナ後の事業方針に適した人事制度に改革する
内容	現在の賃金構造や待遇をコロナ後の事業環境に適応しようとすると、制度面でのコンフリクトが発生します。コロナ後の戦略を推進するためには、雇用調整、給与減額、配置転換などの施策も視野に入れなければならず、その時のために各施策の実行に耐えられる人事制度を準備しておく必要があります。本セミナーでは人事制度の考え方と構築方法、事例を紹介します。

<各回共通>

主催	株式会社クニエ
対象	総経理、管理部門責任者様 ※講演は日本語で行います。 ※同業者のお申し込みは、ご遠慮ください。
参加費	無料

申込方法

本セミナーへの申し込みは以下の登録Webサイトより受け付けております。

<https://www.qunie.com/seminar/20200610172400/>

- ・本セミナーは事前登録制となっています。
- ・お申込みが完了しますと、確認メールが届きます。
届かない場合は、お手数ですが以下のお問い合わせ先までご連絡ください。
- ・プログラムは変更になる可能性がございますのであらかじめご了承ください。
- ・新型コロナウイルスの感染拡大状況によっては中止になる可能性があります。

皆様のご参加を、心よりお待ちしております。

当日の参加方法

上記方法にてセミナー申し込み後、前日までにWeセミナー専用URLをお送りします。
インターネットに接続できるPC・スマートフォンからご案内するリンクよりご視聴ください。

株式会社クニエについて

会社概要

株式会社クニエはNTTデータグループのビジネスコンサルティング会社です。人事領域においては、組織/人事戦略（グローバル人材マネジメント、タレントマネジメント含む）の立案、戦略実行環境の設計からチェンジマネジメント、業務プロセス改善による変革推進、人事給与/タレントマネジメントシステムの選定と導入等をトータルにデザインすることにより、人事部門が真の経営パートナーとして経営戦略/事業戦略に則した最大の価値を発揮するための人事変革を支援します。（<https://www.qunie.com/>）

講演者



シニア マネージング ダイレクター 上野 豊

- ・ 日本能率協会（10年）、KPMGコンサルティング（1年）、デロイト トーマツ コンサルティング（3年）、クニエ（3年）、多くのコンサルティングファームにて、大手製造業の生産性向上とリードタイム削減を支援
- ・ SAP（10年）、他ERP企業（5年）を通じて、企業のIT活用によるマネジメント力向上を支援

お問い合わせ

株式会社クニエ 蘇州事務所 乗松博(TEL : 159-6231-4730、Mail : norimatsuh@qunie.com)

科凝咨询

蘇州代表处：蘇州市工業園区時代広場国寿金融中心 3F

Trusted Global Innovator

NTT DATA Group

NTT DATA