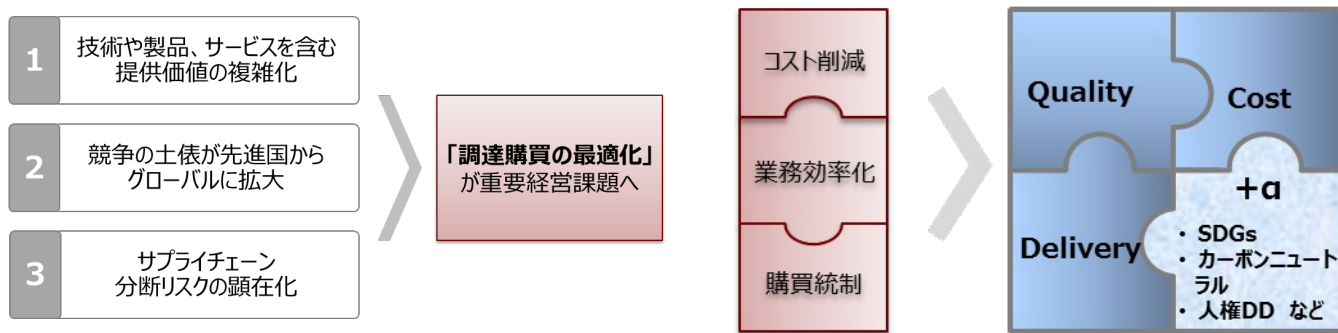


調達購買改革

何故、調達購買改革か？

- 技術・製品の複雑化による外部リソースの活用、グローバル化、サプライチェーンの分断リスクなどの経営環境の変化に伴い、調達購買の最適化（調達購買改革）が重要経営課題として認識されてきました
- 従来のコスト削減や業務効率化中心から、事業モデルへの貢献やサプライヤとの関係性づくり、広範囲なリスクマネジメント、サプライチェーン全体でのサステナビリティの確保などの、QCD + aの機能強化が求められている



QUNIE「調達購買改革」のビジョン／ミッション

- QUNIE調達購買改革はこのような環境の下、以下のミッションを遂行することをビジョンに掲げます
 - 1 日本一／世界一の調達組織を作る支援を行います
 - 2 世の中・企業へ調達改革の重要性を啓蒙します
 - 3 調達人材の育成・輩出に貢献します

QUNIE「調達購買改革」テーマ

- QUNIE調達購買改革は調達部門の様々な課題に対して総合的なサービスを提供します
- その特徴としては、直接材、間接材領域を問わず対応可能、専門人材研修などのカリキュラムを持ち、人材育成マネジメントの仕組みづくりに対応できること、供給力不足への対応支援、戦略的サプライヤマネジメント、調達DX推進などの近年の現場ニーズに沿ったサービスの提供ができること、などが上げられます

調達改革テーマ				
領域	直接材領域	間接材領域		
ビジョン／戦略		調達ビジョン構築と全体改革 調達部門の役割・機能設計		支出分析と コスト削減計画
業務プロセス	カテゴリ マネジメントの 導入定着	供給力不足への 対応支援	品目別コスト削減の 実行支援	間接材購買部門 立上げ支援、強化
組織／人	グローバル調達体制見直し 機能配置の最適化	人材育成マネジメント 人材教育・研修		
IT	IT基盤整備	調達DX推進（情報購買推進） システム導入に係るSE、CM推進		間接材購買 システム導入支援
サプライヤ マネジメント	戦略的 サプライヤマネジメント の導入推進	VoSの実施 調達サステナビリティ／カーボンニュートラル推進		

様々な業界／企業での調達購買改革実績

- QUNIE調達購買改革は様々な業種企業に対して、多様なテーマの調達購買改革の支援実績があります
- 実績は主要なものであり、他にも多くの顧客に対して様々な支援を行っています

顧客	実施プロジェクト	詳細	ソリューション分類					領域		
			ビジョン／戦略	業務改革	コスト削減	調達システム	調達DX	グローバル	直接材	間接材
大手電気メーカー	グローバル調達人財調査 グローバル機能最適配置・BPO戦略 グローバル調達システム刷新 グローバル人財教育	調達中期計画策定 多事業・多国・多拠点に分散している調達機能と調達人財の最適配置を検討 原価低減に向けた調達プロセス・IT基盤の検討 RPA/AIによる業務効率化・高度化 グローバル全体での調達教育計画の策定	●	●	●	●	● RPA/AI/BI	●	●	●
大手システムインテグレーター	グローバル調達最適化 購買システム刷新 購買コスト削減	グローバルレベルでの最適化施策の検討 購買価格情報の分析・活用、分析の自動化 購買システム刷新による業務効率化・高度化 (Ariba) 購買事務を集約化後、中国オペレーションセンターへの事務移管を実施 クラウドソーシング活用PoC 業務委託系コスト削減推進		●	●	Ariba	● BI	●	●	●
大手金融	間接材コスト削減 集中購買部門の設立 購買システム刷新	コスト削減機会の診断 業務委託系コスト削減推進 新購買システムの利用促進に向けた新プロセス設計 (Ariba) 集中購買組織の中期計画策定		●	●	Ariba				●
大手化学メーカー	カテゴリ戦略策定支援 人材育成のためのカリキュラム整備 研修実施	戦略的な調達業務実現のためのカテゴリ戦略の策定支援 人材育成のためのカリキュラム整備と研修の実施		●				●	●	●
大手鉄鋼メーカー	人材育成マネジメントの仕組み導入 および研修実施	本社調達および箇所調達に求められるスキルマップの定義、評価の実施 教育体系の整備を行い必要な教育プログラムの開発提供を行う		●					●	●
コーポレート企業	調達部門ビジョン 中計策定支援 業務改革課題の抽出と改革実行	ビジョン、中計策定支援し、戦略課題を抽出 7つのテーマについて改革チームを作り、改革実行を支援	●	●		●			●	●
大手消費財メーカー	間接材購買部門の設立および間接材購買管理規定の策定 間接材購買システム導入 間接材購買コスト削減	間接材購買における管理部門の設立とToBe業務設計を支援 間接材購買管理規定・ルールの策定 間接材購買システム導入における間接材システム製品選定、要件定義、ベンダーコントロール支援 間接材支出分析、コスト削減計画立案、コスト削減実行支援	●	●	●	●				●
大手電気通信会社	調達データ活用	共同調達インフラ上の調達データの収集拡大、データ分類・可視化にもとづき、多面的なコスト分析により、①調達コスト削減、②ESG等リスクのある取引の把握、③パートナー連携強化、④各社の調達業務高度化を実現する		●	●	Ariba S4	●	●	●	●
大手電子部品メーカー	サプライヤ供給力不足対応	サプライヤ供給力不足対応におけるVoS実施 集中調達の仕組み構築支援		●		●		●	●	●

Why QUNIE ?

- QUNIE調達購買改革は多くの強みを持ち、貴社の改革を支援いたします

豊富なプロジェクト実績	<ul style="list-style-type: none"> ・多数の調達購買改革支援実績を有しています ・コスト削減／業務効率化だけでなく、カテゴリーマネジメント、ユーザーマネジメント、サプライヤマネジメントの連携を実現しており、次世代に向けた調達購買改革を推進します
業務経験豊富なプロフェッショナルによる調達購買に特化したチーム	<ul style="list-style-type: none"> ・事業会社での業務経験を有するプロフェッショナルが多く在籍し、現場での課題感や解決策を理解し、顧客課題を解決します ・調達購買に特化したチームが、常に新しい課題を把握し、それに対する解決策を確立しており、あらゆる業種企業への支援を行います
改革のトータル支援	<ul style="list-style-type: none"> ・戦略／ビジョンなどの構想策定のみならず、業務、IT、その他の仕組みづくりを含めた調達改革の実行・運用定着までの支援など、フィジビリティを持った実行プランを立案・実行します ・机上の空論ではなく、実行における苦労や失敗を含め熟知しています
品質と情熱を融合したメンバーによる支援	<ul style="list-style-type: none"> ・プロジェクトの成功には、経験から裏打ちされた品質のみならず、貴社の改革に対する熱い情熱が必要と考えています ・Quality Unites Enthusiasmは当社の社名の由来であり、志であります



株式会社 クニエ

〒100-8101 東京都千代田区大手町2-3-2 大手町プレイス イーストタワー11F
 TEL: 03(3517)2292 FAX: 03(3517)2293
 Email: info@qunie.com https://www.qunie.com

NTT DATA Trusted Global Innovator
 NTT DATA Group