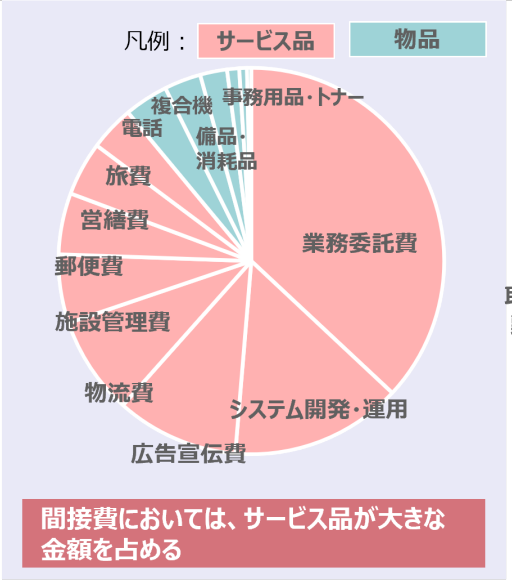
Solution Overview: QUNIE Indirect Procurement Cost Management

QUNIE　間接材コスト削減の実行支援

何故、間接材購買改革か？

- 各企業の間接材コストダウン施策について、短期間にコストダウンを実現できる事務用品等の物品は、既に大企業を中心に取り組みが完了しています
- しかしながら、間接材支出の大部分を占めるサービス品のコストダウンは、未着手の企業が散見されます
- サービス品のコストダウンは、物品と同様のコストダウンアプローチでは実現が難しいため、QUNIEでは独自の手法を活用して、コスト削減のみならず、継続的なマネジメント体制を貴社内に構築する支援を行います

一般的な間接材の支出分布（例）



間接費においては、サービス品が大きな金額を占める

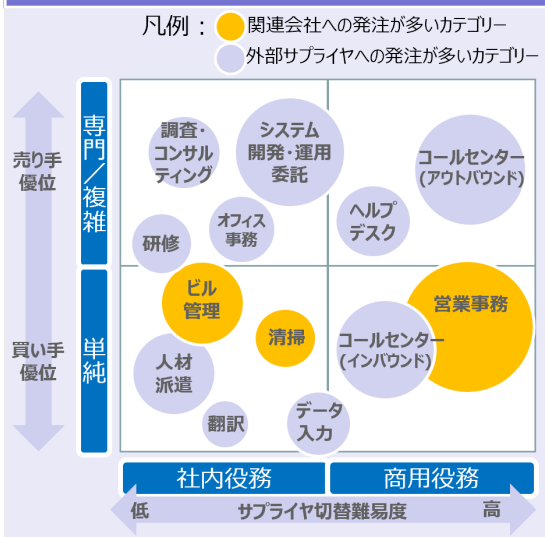
品目特性

取り組み難易度		購買要件	サプライヤ環境	交渉・切替
低	物品	• 購買実態が把握しやすい • 仕様を標準化しやすい（汎用性が高い）	• サプライヤに対する制約条件が少ない • 複数サプライヤが存在し、競争環境が成り立っている	• 切り替えにおける業務インパクトが低い
		短期間の取り組みでもコストダウンが狙える一方、**既に着手済みのケースが多い**		
高	サービス品	• 委託内容が見えづらい • 仕様の特殊性や個別性が高い（専門性が高い）	• 関係会社や、過去経緯等、サプライヤに対する制約が多く、単純な競争環境構築が難しい	• 業務インパクトや取引影響などの観点からサプライヤ切り替えが難しい
		比較的時間を要する取り組みが必要であり、**未着手のケースが多く、今後取り組むべき領域**		

サービス品に対する新たなアプローチ（例）

- サービス品においては、業務委託の特性ごとに採るべきアプローチが異なります
- まずはサービス品の特徴ごとにカテゴリーを分け、それぞれに対して適切な施策を検討し、業務プロセスを含めた購買業務全体の見直しも合わせて実行することが成功の鍵です
- 以下、業務委託費を例にとり、アプロ―チの一例を紹介します

業務委託費のカテゴリー分類（例）



業務特性に応じてマッピング

ソーシング戦略

単純・社内

【外部サプライヤ】：物品と同様のアプローチが可能。
【関連会社】：
サプライヤのコスト構造改革／取引関係の見直し。

集中購買 単価契約
サプライヤコスト変革

複雑・社内

案件数が多く、少額多品種な特徴がある。
このため、個別案件対応でなく全体に効く施策が効率的。
（間接関与）

価格情報提供
単価ガイドライン
推奨サプライヤ

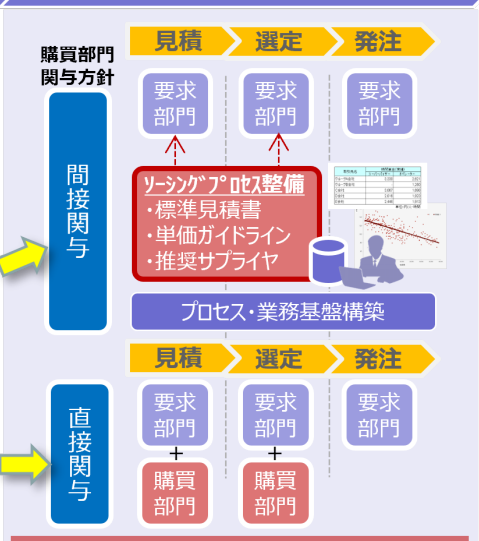
商用

1案件あたりの金額が高く、サプライヤ切り替え難易度が高い。
案件ごとにコストダウン施策検討が必要。**（直接関与）**

オフショア活用
ランク別単金・工数査定

業務特性ごとに施策検討

調達プロセス変革／業務基盤構築

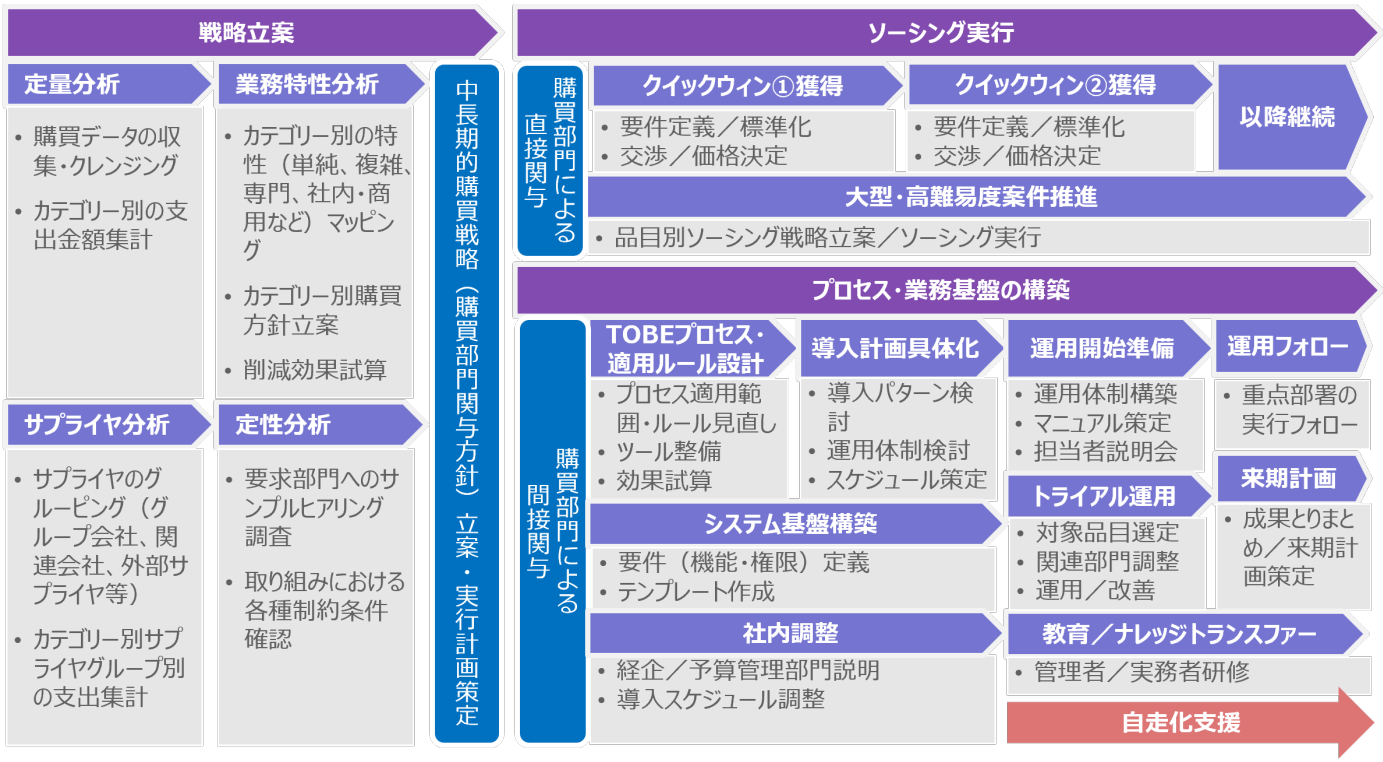


施策に応じた購買部門の関与方針検討

© 2023 QUNIE CORPORATION

QUNIE 間接材購買ソリューション全体像

■ QUNIEでは、業務委託の知見を基にした業務分析から、長期的な購買マネジメント体制構築・自走化まで支援します



Why QUNIE ?

購買領域における専門性	• **弊社は調達ソリューション専門チームを保持しており、購買におけるあらゆる領域の専門性を持ったメンバーで構成されています** • **購買専任コンサルタントの支援実績・ナレッジは多岐にわたり、柔軟に貴社の課題を解決します**
業務委託に関する知見	• **これまで多くの企業において、物品のみならず、支出の上位を占めるサービス品のコスト削減・購買プロセス改善における支援を多く経験しております** • **これらの知見を活かし、網羅的に検討の視点を抽出し、最適な施策を実行することが可能です**
改革のトータル支援	• **弊社は、構想策定のみならず、業務、IT含めた調達改革の実行・運用定着化までの支援経験を多く有しており、フィジビリティを持った実行プランを立案します**
品質と情熱を融合したメンバーによる支援	• **プロジェクトの成功には、経験から裏打ちされた品質のみならず、貴社の改革に対する熱い情熱が必要と考えています** • **Quality Unites Enthusiasmsは当社の社名の由来であり、志であります**

株式会社 クニエ

〒100-8101 東京都千代田区大手町2-3-2 大手町プレイス イーストタワー11F
TEL: 03(3517)2292 FAX: 03(3517)2293
Email: info@qunie.com https://www.qunie.com

NTT DATA Trusted Global Innovator
NTT DATA Group

© 2023 QUNIE CORPORATION